LIZ WISEMAN'S

MULTIPLIERS®

HOW THE BEST LEADERS IGNITE EVERYONE'S INTELLIGENCE

ผู้นำที่เป็นเลิศจุดประกายปัญญาของทุกคน

อุปสรรคใดที่ปิดกั้นทีมคุณจากผลลัพธ์ที่ดียิ่งกว่าเดิม?

ภายใต้ภาวะกดดันที่ต้องสร้างผลงานทั้งในช่วงเวลาที่ดีและย่ำแย่ ผู้นำเผชิญความท้าทายรอบด้าน:

- เราลดคน แต่ต้องสร้างธุรกิจให้เติบโต
- เราต้องการการทำงานในระดับดีเยี่ยมจากทุกคน แต่คนของเราอ่อนล้าหมดไฟ
- เรายังพอไหวในวันนี้ แต่ไม่พร้อมแข่งขันในวันพรุ่งนี้
- เรามีพนักงานที่เก่งมีศักยภาพ รู้สึกไม่ผูกพันกับองค์กร

ในสภาวะการณ์เช่นนี้ ผู้นำสูญเสียพนักงานที่มีศักยภาพไม่ได้อีกแล้ว และจำเป็นต้องมีคนที่สร้างสรรค์ แก้ปัญหา รวมทั้งสร้างผลงานได้จริง – บุคลากรจึงต้องมีทั้งพลังขับเคลื่อนและความผูกพันกับองค์กร

หลักสูตร *ผู้นำที่เป็นเลิศจุดประกายปัญญาของทุกคนได้อย่างไร*

จากงานวิจัยของลิซ ไวส์แมน ผู้เชี่ยวชาญด้านภาวะผู้นำพบหลักฐานสำคัญยิ่งที่ว่า: ในองค์กรมีทั้งสติปัญญาอันชาญฉลาดและพลังอันเปี่ยมล้นเกินกว่าที่เราตระหนัก ผู้นำคือกุญแจสำคัญที่จะปลดปล่อยศักยภาพเหล่านี้ แฟรงคลินโควีย์ร่วมกับลิซ ไวส์แมน พัฒนาทักษะใหม่ที่เกื้อหนุนให้ผู้นำกลายเป็นผู้ทวีปัญญาซึ่งมีคุณสมบัติดังนี้:

- เข้าถึงและดึงศักยภาพซ่อนเร้นของทีมออกมา
- จุดพลังและความกระตือรือร้น เพื่อบรรลุเป้าหมายอันแข็งแกร่งยิ่งขึ้นร่วมกันเป็นทีม
- สร้างสรรค์ โดยส่งเสริมให้ทีมกล้าคิดสิ่งใหม่ๆ
- สร้างสถิติผลงานสู่ระดับใหม่ โดยต่อยอดความเก่งของทีม

ผู้ทวีปัญญาสร้างผลงานที่เหนือกว่า ในขณะที่สมาชิกแต่ละคนได้เรียนรู้เติบโต ทั้งยังนำทีมสู่ความเป็นเลิศ

ความท้าทาย	ทักษะใหม่
ผู้นำพึ่งพาเฉพาะความเก่งและศักยภาพของตนเอง	ผู้นำเข้าถึงและดึงศักยภาพซ่อนเร้นของทีมออกมา
ผู้นำสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ตึงเครียด ปิดกั้นการสร้างผลงานของผู้อื่นโดยไม่ตั้งใจ	ผู้นำให้พื้นที่แสดงฝีมือและส่งเสริมให้กล้าคิด กล้าเสี่ยงอย่างฉลาดเท่าทัน
ผู้นำสร้างความกดดันให้ทีมโดยย้ำให้ทำงานมากขึ้น ด้วยทรัพยากรที่น้อยลง	ผู้นำมอบความท้าทายที่พอเหมาะซึ่งพัฒนาศักยภาพของทีม โดยไม่ทำให้อ่อนล้าจนหมดไฟ

FranklinCovey

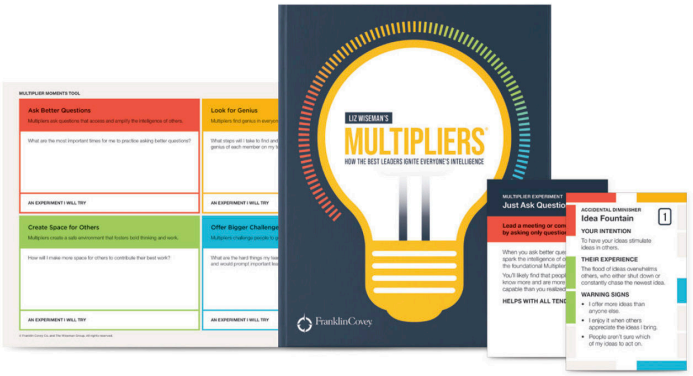
PacRim

© Franklin Covey Co. All rights reserved.

สร้างผลลัพธ์โดยจุดประกายศักยภาพซ่อนเร้น

หลักสูตรผู้ทวีปัญญาเป็นการเรียนรู้ที่ผสานหลากหลายรูปแบบ Live In-Person, Live-Online, On Demand แต่ไม่ว่ารูปแบบใด ผู้นำที่เข้าร่วมหลักสูตรนี้จะได้ฝึกปฏิบัติจากกรณีที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงมีแผนนำไปปฏิบัติได้ในทันที เพื่อเพิ่มความเก่งและความผูกพันของทีมในการจัดการปัญหาหนักที่สุดขององค์กร

บทเรียน	ผลลัพธ์/วัตถุประสงค์
ผลกระทบของผู้ทวีปัญญา	ผู้นำตระหนักว่าทั้งที่ตนเองมีเจตนารมณ์ที่ดี แต่กลับปิดกั้นความเก่งและศักยภาพของทีม โดยไม่ตั้งใจอย่างไร ผู้นำสามารถระบุการกระทำที่เกิดได้จริงเพื่อลดแนวโน้มที่เป็นผู้บั่นทอนปัญญา และปรับเปลี่ยนให้มีช่วงเวลาที่เป็นผู้ทวีปัญญา
ถามให้คิด	ผู้นำถามคำถามที่ช่วยพาทุกคนมุ่งแก้ปัญหาและหาโอกาสที่ใช่ เร่งให้เกิดความคืบหน้า ทำให้ทีมหาวิธีแก้ปัญหาดีที่สุดได้รวดเร็วขึ้น
มองหาอัจฉริยะ	ผู้นำปลดปล่อยพรสวรรค์ที่มีโดยธรรมชาติของทีมในการทำงาน ส่งผลให้จุดพลังและความกระตือรือร้นเพื่อบรรลุเป้าหมายอันแข็งแกร่งยิ่งขึ้นร่วมกันเป็นทีม
ให้พื้นที่แสดงฝีมือ	ผู้นำแสดงความคิดเห็นในระดับพอเหมาะ เพื่อให้ผู้อื่นมีโอกาสพูด อภิปราย และเรียนรู้จากความผิดพลาด รวมทั้งหาวิธีที่สร้างสรรค์ยิ่งขึ้นในการส่งมอบผลงาน
มอบโอกาสที่ท้าทาย	ผู้นำมอบโอกาสท้าทายที่เหมาะกับสมาชิกในทีม เพื่อให้ใส่ความพยายามมากขึ้น ก่อให้เกิดการพัฒนาและสร้างสถิติผลงานสู่ระดับใหม่



สื่อการเรียนรู้

- คู่มือ
- เครื่องมือสำหรับช่วงเวลาการเป็นผู้ทวีปัญญา
- การ์ดแนวโน้มการเป็นผู้บั่นทอนปัญญาโดยไม่เจตนา
- การ์ดฝึกทดลองปฏิบัติ

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับหลักสูตร *ผู้นำที่เป็นเลิศจุดประกายปัญญาของทุกคน* ติดต่อกลุ่มบริษัทแพคริม
โทร 0 2728 0200 หรือ info@pacrimgroup.com และศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ www.pacrimgroup.com

@pacrimgroup
LINE

PacRimGroupTH
facebook

PacRim

© Franklin Covey Co. All rights reserved.