Project Management for the Unofficial Project Manager™

การบริหารโครงการ **สำหรับผู้บริหารโครงการอย่างไม่เป็นทางการ**



ในโลกยุคที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและระบบเศรษฐกิจสมัยใหม่ที่ต้องการความว่องไวและความยืดหยุ่นคล่องตัวสูง องค์กรจำเป็นต้องมีบุคลากรที่มีขีดความสามารถในการบริหารจัดการโครงการ แทรกตัวอยู่ในส่วนต่าง ๆ ขององค์กรมากขึ้น เพื่อบริหารจัดการโครงการต่าง ๆ ให้สำเร็จ แต่ปัญหาคือมีพนักงานจำนวนไม่มากนักในแต่ละองค์กรที่ได้รับการฝึกอบรมอย่างเป็นทางการในด้านนี้

ดังนั้น จึงไม่น่าประหลาดใจที่เราพบว่า 65% ของโครงการที่เกิดขึ้นในแต่ละปีต้องประสบกับความล้มเหลว*

ผู้เข้าร่วมหลักสูตรนี้จะได้เรียนรู้ Best Practices ของการบริหารโครงการทั้งในรูปแบบของการทำงานตามลำดับขั้น (Waterfall) และในรูปแบบ Agile ได้รับการพัฒนามายด์เซ็ต ทักษะ และเครื่องมือเพื่อช่วยให้สามารถสร้างความรู้สึกมีส่วนร่วมผูกพันในงาน และสร้างแรงผลักดันให้กับสมาชิกในทีมทั้งที่อยู่และไม่ได้อยู่ภายใต้สายการบังคับบัญชาโดยตรง ให้มีความมุ่งมั่นที่จะส่งมอบผลงานที่ดีที่สุด

ความสำเร็จ คุณค่า + คน + กระบวนการ

ความสำเร็จเริ่มต้นจากหลักการทำงานในแบบ “Agile” ที่มุ่งเน้นการส่งมอบ “คุณค่า” โครงการจะต้องส่งมอบ “คุณค่า” ให้กับองค์กร และจากนั้น “คน” คือผู้ที่ทำให้โครงการสำเร็จ โดยอาศัยกระบวนการที่มีความต่อเนื่อง

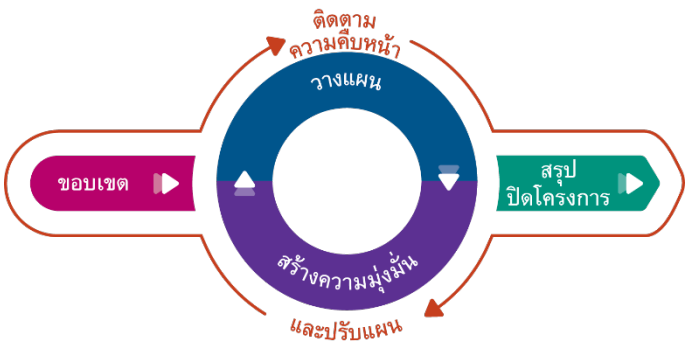
หลักสูตร “การบริหารโครงการ สำหรับผู้ที่ไม่ได้เป็น Project Manager อย่างไม่เป็นทางการ” (Project Management for the Unofficial Project Manager™) จะช่วยเสริมสร้างความมั่นใจให้กับผู้เรียน ในการบริหารจัดการโครงการที่มีคุณค่า ความสำคัญสูง ตั้งแต่เริ่มต้นจนจบโครงการ ให้สามารถบรรลุเป้าหมายได้อย่างสม่ำเสมอ ต่อเนื่องด้วยคุณภาพและตรงตามกำหนดเวลา

วัตถุประสงค์	ผลลัพธ์
สร้างแบบอย่างของ 5 พฤติกรรมความเป็นผู้นำ เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมและความรับผิดชอบในผลงานของทีม	สามารถสร้างอิทธิพลและแรงจูงใจ โดยไม่ต้องอาศัยตำแหน่งหรืออำนาจอย่างเป็นทางการ เพื่อโน้มน้าวและผลักดันให้ทีมงาน มีความรู้สึกอยากส่งมอบผลงานที่ดีที่สุด
ใช้ประโยชน์สูงสุด จาก 5 ช่วงระยะการบริหารโครงการขั้นพื้นฐาน เพื่อจัดเตรียมโครงการสู่ความสำเร็จ	สามารถนำเอากระบวนการที่มีความต่อเนื่องไปใช้ในการบริหารจัดการโครงการที่มีคุณค่าสูงตั้งแต่เริ่มต้นจนจบโครงการได้อย่างมีคุณภาพตามเป้าหมายและกำหนดเวลา
สร้างความคาดหวังร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลัก	สามารถโน้มน้าวและสร้างความมีส่วนร่วมในการกำหนดขอบเขตของโครงการที่ชัดเจน รวมถึงสิ่งที่ต้องการส่งมอบและกลยุทธ์บริหารความเสี่ยง
สามารถปรับตัวตามการเปลี่ยนแปลงได้ด้วยความยืดหยุ่น คล่องตัวและว่องไว	สร้างแบบอย่างของการเปิดกว้างและความยืดหยุ่น ว่องไว ในการบริหารการเปลี่ยนแปลงอย่างโปรแอคทีฟ และสามารถส่งมอบโครงการที่มีคุณค่าสูง

พฤติกรรมอำนาจอย่างไม่เป็นทางการ



ขั้นตอนโครงการ



FranklinCovey

© Franklin Covey Co. All rights reserved.

PacRim

หลักสูตร 1 วัน กำหนดการ (08:30 - 17:30 น)

Session	ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจะสามารถ...
Session 1: พื้นฐาน / ขอบเขต	• เข้าใจความสำคัญและบทบาทของผู้จัดการโครงการอย่างไม่เป็นทางการในโลกยุคปัจจุบัน • เข้าใจมูลเหตุของความล้มเหลวในโครงการต่าง ๆ • เรียนรู้สูตรความสำเร็จ พฤติกรรมที่มีส่วนสำคัญต่อการโน้มน้าวและสร้างแรงจูงใจโดยไม่ต้องอาศัยตำแหน่งหรืออำนาจอย่างเป็นทางการ และกระบวนการในช่วงระยะการทำงานต่าง ๆ รวมทั้ง Best Practices ของการบริหารโครงการทั้งในรูปแบบของการทำงานตามลำดับขั้น (Waterfall) และในแบบ Agile • ระบุ เข้าถึง และสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลัก • จัดทำรายงานกำหนดขอบเขตการทำงานที่แม่นยำและเป็นเอกภาพ • ระบุ จัดลำดับความสำคัญ และวางแผนกลยุทธ์บริหารความเสี่ยง • เข้าใจองค์ประกอบและโครงสร้างในส่วนต่าง ๆ ของงาน
Session 2: วางแผน	• มีความมั่นใจในการทดลองใช้ซอฟต์แวร์บริหารโครงการที่จะช่วยให้งานบริหารโครงการเป็นไปในเชิงกลยุทธ์มากขึ้น
Session 3: สร้างความมุ่งมั่น / ติดตามและปรับแผน / สรุปปิดโครงการ	• จัดการประชุมเพื่อทบทวนและติดตามความรับผิดชอบในผลลัพธ์ของงานกับสมาชิกในทีมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาความมีส่วนร่วม ผูกพันด้วยใจของทีมงาน • จัดทำรายงานสถานะของโครงการ • บริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงขอบเขตของโครงการ • จัดทำรายงานสรุปบทเรียน เฉลิมฉลองและเตรียมตัวให้พร้อมเพื่อความสำเร็จในอนาคต

อาหารว่าง: 10:15 - 10:30 น. และ 15:00 - 15:15 น.

อาหารกลางวัน: 12:00 - 13:00 น.

Project Management Institute (PMI)

แฟรงคลินโควีย์เป็น Authorized Training Partners (ATP) ของ the Project Management Institute (PMI) เราให้บริการฝึกอบรมการบริหารโครงการตามมาตรฐานของ PMI รวมถึงการรับรองหน่วยความรู้การพัฒนาวิชาชีพ (Professional Development Education units: PDUs) แก่ผู้ที่ได้รับใบอนุญาติ

ต้องการรับทราบข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับโซลูชันการบริหารโครงการ โปรดติดต่อแพคริมที่ โทร 0 2728 0200
อีเมล info@pacrimgroup.com หรือเยี่ยมชมเวบไซต์ www.pacrimgroup.com.

©pacrimgroup
LINE
PacRimGroupTH
facebook
PacRim
© Franklin Covey Co. All rights reserved.